

ZEROC S.p.A.

Sede in SESTO SAN GIOVANNI Via Manin 181

Capitale sociale euro 2.000.000,00 i.v.

Registro Imprese di Milano n. 85004470150 - Codice fiscale 85004470150

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2025

Signori Azionisti,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2025 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della Società, all'andamento e al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla Società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi e le incertezze a cui la Società è esposta.

SITUAZIONE DELLA SOCIETA' E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio in esame si è chiuso con un utile di 40.613 euro

In via preliminare si segnala che in data 29 aprile 2024 l'Assemblea dei soci aveva deliberato:

- di prendere atto che, con la decisione assunta da un Comune socio di non procedere all'affidamento "in house providing" a ZeroC del servizio di smaltimento trattamento e recupero della frazione organica "FORSU" e di avviare le procedure per la cessione della propria partecipazione ad altro soggetto interessato, vengono a mancare i presupposti di piano economico/finanziario per l'affidamento da parte dei Comuni soci "in house providing" del servizio di smaltimento e valorizzazione della frazione umida dei rifiuti (FORSU) con produzione di biogas e di biometano;
- di prendere atto che un altro Comune socio ha già formalizzato in data 12/04/2024 l'intenzione di indire una gara aperta e di recedere dal contratto con ZeroC e che altri Comuni soci hanno espresso la medesima intenzione e si accingono a formalizzare tale decisione;
- di prendere atto che, in conseguenza dei mancati affidamenti da parte dei Comuni soci, ZeroC non potrà più operare secondo il modello "in house providing" perdendo efficacia - dalla presente assemblea - il Regolamento del controllo analogo, adottato nella seduta di insediamento del Comitato in data 31/03/2023, nonché le clausole statutarie finalizzate al controllo e precisamente quanto previsto dall'art.14 bis dello Statuto, in particolare con riguardo al comma 6 lett. a, b e c dove vengono esplicitate le formule di controllo consentite;
- di prendere atto che decadendo gli affidamenti diretti, la società dovrà di conseguenza fornire il servizio ai Comuni soci nelle more dello svolgimento delle procedure di gara e ridefinire il piano industriale secondo le indicazioni di cui sotto;
- di prendere atto che i comuni dovranno valutare il mantenimento dei requisiti di cui all'4 del Dlgs 175/2016 dandone comunicazione alla società ed agli altri soci nei modi di legge;

In data 27 novembre 2024 l'Assemblea dei soci in seduta straordinaria ha formalmente deliberato l'adeguamento dello Statuto alla cessazione della natura in house della società, precedentemente condiviso con i soci nell'assemblea del 8 novembre 2024. In particolare, le modifiche hanno riguardato l'art. 4 rubricato "oggetto sociale" con l'eliminazione del requisito del 80-20 tipico del in house, l'eliminazione dei richiami al D.lgs n.175/2016, l'eliminazione dell'art. 14 bis rubricato: "del comitato di controllo analogo", l'eliminazione

dall'art. 17 rubricato: *“numero degli amministratori”* e dall'art. 17 bis. rubricato *“nomina degli Amministratori”* dei poteri di nomina degli amministratori riservati ai comuni soci.

A seguito delle decisioni dei Comuni Soci nel corso del 2025 è stata redatta una perizia di stima volta ad attestare il valore del Capitale economico della Società alla data del 31 dicembre 2024 al fine di consentire a CAP Holding di presentare ai Comuni una proposta di acquisto delle loro azioni. L'acquisto da parte di CAP Holding delle partecipazioni dai Comuni di Cinisello Balsamo, Pioltello, Cologno Monzese, Cormano e Segrate è stato perfezionato nel Gennaio 2026.

Dal punto di vista operativo, si ricorda che ZeroC S.p.A. si accompagna al progetto di un'innovativa Biopiattaforma frutto di un progetto di simbiosi industriale unico in Italia che permetterà di produrre biometano a partire dalla Frazione Organica del Rifiuto Solido Urbano (FORSU) nonché calore, energia elettrica e fertilizzanti a partire dai fanghi di depurazione. La Biopiattaforma rappresenta per il territorio un polo green e altamente innovativo, unico nel suo genere in Italia.

I lavori del nuovo polo tecnologico, previa la demolizione di ampie parti strutturali del termovalorizzatore e la riconversione di quelle riutilizzabili, hanno avuto inizio nella primavera del 2021 e a seguito del fermo definitivo dell'impianto, la società aveva sospeso le attività operative per consentire la realizzazione della Biopiattaforma.

Da novembre 2022 sono iniziate le attività relative alla verifica e messa in servizio dell'impianto forsu e da febbraio 2023 l'impianto ha iniziato le attività di trattamento con il contestuale avvio dei conferimenti della frazione organica da parte dei Comuni di Sesto San Giovanni, Segrate e Cinisello Balsamo e, da maggio 2023, del Comune di Pioltello.

Dal mese di novembre 2023, a completamento della procedura amministrativa prevista, l'impianto ha ottenuto dal GSE il riconoscimento degli incentivi per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili ed interventi di efficienza energetica di piccole dimensioni di cui al decreto del Ministro dello Sviluppo Economico di concerto con il Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e con il Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 16 febbraio 2016.

L'impianto è stato poi soggetto alle attività di collaudo funzionale nel primo trimestre 2025 ed è successivamente stato consegnato a CAP Holding S.p.A. che a sua volta ha affidato a ZeroC la gestione completa della linea FORSU.

Durante il 2025 pertanto l'impianto ha trattato 24.611,48 tonnellate di forsu con conseguente produzione ed immissione in rete di 1.965.071 smc (standard metri cubi) di biometano, con una resa media annua di 80 smc di metano per ogni tonnellata di forsu trattata.

ZeroC si è avvalsa a sua volta della collaborazione di CAP Evolution S.r.l. per le attività di supporto alla conduzione e per la manutenzione delle infrastrutture.

Il biometano prodotto e immesso in rete viene utilizzato per l'autotrazione e permette di ridurre in misura consistente le emissioni di CO₂, NO_x e particolato (PM₁₀, PM_{2,5}) rispetto ai carburanti tradizionali quali benzina e gasolio.

Per quanto riguarda le performance strutturali e gestionali dell'impianto si evidenziano i seguenti indicatori operazionali:

- efficienza e gestione degli scarti: rispetto alle quantità di forsu complessivamente trattate sono state prodotte 6.262,98 tonnellate di scarti di cui 478,08 tonnellate, pari al 7,6 % del totale, sono state avviate a recupero di materia e 5.784,90, pari al 92,4 % del totale, sono state avviate a recupero di energia. A questi quantitativi vanno aggiunte 1.886,44 ton di digestato che alla fine del processo di digestione anaerobica sono state avviate a post-compostaggio;

- energia elettrica da fonti rinnovabili: l'impianto ha consumato 3.158.034 KWh di energia interamente acquistata con garanzia di origine EE green e pertanto proveniente per il 100% da fonti rinnovabili;
- qualità commerciale della filiera (gestione del rapporto con l'utente conferitore, con particolare riferimento ai reclami, alle richieste scritte di informazioni e di rettifica di fatturazione): nel 2025 non risultano pervenuti né reclami né richieste scritte da parte dei clienti conferitori.

In sintesi, le performance dell'impianto dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025, in linea con delibera ARERA n. 387/2023/R/rif. e successive, sono state le seguenti:

- Incidenza degli scarti: 32,4%
- Efficienza di gestione degli scarti: il 100% degli scarti è stato avviato a Recupero di materia o energia
- Numero delle interruzioni: 12
- Durata delle interruzioni: 546 ore
- Tempo medio di risposta motivata ai reclami scritti: nessuna richiesta pervenuta
- Tempo medio di risposta motivata alle richieste scritte di informazioni: nessuna richiesta pervenuta
- Tempo medio di risposta motivata alle richieste scritte di rettifica di fatturazione: nessuna richiesta pervenuta

Durante tutto il 2025 è inoltre continuata la stretta collaborazione con il Residential Advisory Board (RAB) che rappresenta il riferimento operativo per raccogliere i bisogni e le richieste di amministrazioni, cittadini e associazioni sin dall'avvio del percorso partecipativo promosso per affiancare la riconversione industriale dell'impianto di Sesto San Giovanni e sostenere la transizione ecologica del territorio.

Gli incontri si sono svolti nelle seguenti date per affrontare i temi descritti:

- 14.01.2025 - sessione dedicata al funzionamento del RAB anche per rispondere alle richieste avanzate ai vertici di CAP e ZeroC;
- 20.02.2025 - comunicazioni del presidente di CAP e dell'AD di ZeroC in merito all'annuncio del comune di Cologno Monzese di uscire dalla società; aggiornamenti sull'andamento dei lavori per la linea fanghi ed esito del sopralluogo in Comune di Sesto SG per eventuali piantumazioni in via Molino Tuono;
- 26.02.2025 - sessione straordinaria: incontro con avvocati per l'analisi delle problematiche legate alla situazione privacy e accordo di contitolarità strumentali al corretto funzionamento del RAB stesso;
- 13.03.2025 - analisi di tematiche relative alla normativa sulla privacy per il sito WEB del RAB e all'accordo di contitolarità;
- 06.05.2025 - centraline e piantumazioni: proposta di iniziativa pubblica per sensibilizzazione sull'area sita in Comune di Milano e proposta di indagine epidemiologica; informazioni sui fermi impianto;
- 11.06.2025 - approfondimento in merito alle richieste pervenute sul percorso di acquisizione delle quote ALA da arte di CAP su richiesta del presidente; piantumazioni, accordo di contitolarità e comunicazioni sull'intenzione dei Comuni soci di cessione delle quote di partecipazione in ZeroC;
- 16.07.2025 - comunicazione dell'AD circa l'aggiudicazione della gara di Sesto SG per la gestione della frazione Forsu e della proposta migliorativa contenuta nell'offerta tecnica per la realizzazione di una Campagna di comunicazione e per l'installazione di una strizzatrice per l'efficientamento dello scarto;

- 10.09.2026 - presentazione del progetto di compensazioni Reteclima; dimissioni del presidente del RAB e comunicazioni di CAP sugli orientamenti dei Comuni in merito alla cessione delle quote; approfondimenti sugli indennizzi riconosciuti ai comuni;
- 28.10.2025 - comunicazione da parte di CAP sull'acquisto delle quote dei Comuni in ZeroC; aggiornamenti sui rifiuti rinvenuti sulla sponda sinistra del Lambro e avanzamento progetto pista ciclabile;
- 11.11.2025 - riunione organizzativa in vista dell'iniziativa del 29/11;
- 26.11.2025 - aggiornamenti su organizzazione incontro "Voci per l'ambiente"; avvio discussione sul nuovo assetto del RAB e avanzamento sgombero sponda sinistra del Lambro;
- 18.12.2025 - considerazioni su iniziativa del 29/11; prosecuzione della discussione su nuovo assetto del RAB; comunicazione dei dati forsu e biometano prodotto nei mesi precedenti;

Le iniziative:

- 20.09.2025 - partecipazione alla festa dello sport con gazebo ZeroC e bicicletta con Legambiente al Lambro;
- 29.11.2025 - iniziativa "Voci per l'ambiente" a Sesto SG in collaborazione con Legambiente, Condomini Rifiuti Zero, Croce Rossa Italiana.

GESTIONE OPERATIVA

Il valore della produzione al 31/12/2025 è pari a euro 3.242.355 derivante da:

- ricavi per conferimento rifiuti organici sia da parte dei Comuni soci che dal mercato per euro 1.061.382;
- ricavi per il servizio di conduzione impianto per euro 872.386;
- altri ricavi e proventi per euro 1.308.587.

Tra gli altri ricavi e proventi della società è iscritta la somma di euro 862.727 per il rimborso del costo del personale presso le società CAP Holding S.p.A., CAP Evolution s.r.l. e Neutalia s.r.l.

Il totale costi della produzione è pari a euro 3.237.154

Tra questi si segnalano:

- costi di smaltimento per euro 235.476;
- corrispettivo pagato a CAP Holding per smaltimento presso la Biopiattaforma per euro 1.008.313;
- corrispettivo pagato a CAP Evolution per il servizio di manutenzione della Biopiattaforma per euro 392.275;
- costi di personale per euro 1.171.958 quasi interamente relativi al personale distaccato presso società di Gruppo CAP o altre società in rete;
- oneri diversi per euro 139.548, di cui euro 124.681 per indennizzi ambientali riconosciuti ai Comuni di Sesto San Giovanni (92,30%) e Cologno Monzese (7,70%);
- spese amministrative e generali diverse per euro 265.842.

Il saldo proventi/oneri finanziari risulta positivo per interessi attivi pari a euro 35.569. Non risultano oneri finanziari.

Il saldo dei proventi/oneri straordinari risulta positivo per un importo pari a euro 74.950 come sottoindicato:

PROVENTI/ONERI STRAORDINARI		31/12/2025	
		PROVENTI	ONERI
A5)	Altri ricavi e proventi	71.806	3.920
	Ripristino credito concordato	51.195	
	Storno fondo rischi cause in corso	18.992	
	Premio di risultato 2024 non erogato		3.920
	Chiusura depositi cauzionali anni pregressi	933	
	Storno debiti prescritti	675	
	Adeguamento fondo svalutazione crediti	11	
B9)	Per il personale	29.031	23.800
	Chiusura debiti retribuzioni accessorie anni precedenti	25.083	23.800
	Premio di risultato 2024 non erogato	3.948	
B14)	Oneri diversi di gestione	2.000	0
	Storno fatture da ricevere	2.000	
C16)	Altri proventi finanziari	0	167
	Ritenute su interessi 2021 non riportati in dichiarazione		167
TOTALE PROVENTI/ONERI STRAORDINARI		102.837	27.887

Tutto ciò premesso, si fornisce di seguito una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio:

Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio		Esercizio		Variazione assoluta	Variazione %
	2025	%	2024	%		
CAPITALE CIRCOLANTE	3.338.522	91,58%	3.967.417	95,52%	-628.895	-15,85%

Liquidità immediate	2.849.808	78,17%	2.786.369	67,08%	63.439	2,28%
Disponibilità liquide	2.849.808	78,17%	2.786.369	67,08%	63.439	2,28%
Liquidità differite	488.714	13,41%	1.181.048	28,43%	-692.334	-58,62%
Crediti verso soci	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	471.110	12,92%	1.174.200	28,27%	-703.090	-59,88%
Crediti immobilizzati a breve termine	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ratei e risconti attivi	17.604	0,48%	6.848	0,16%	10.756	157,07%
Rimanenze	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
IMMOBILIZZAZIONI	307.007	8,42%	186.185	4,48%	120.822	64,89%
Immobilizzazioni immateriali	2.297	0,06%	6.890	0,17%	-4.593	-66,66%
Immobilizzazioni materiali	0	0,00%	805	0,02%	-805	-100,00%
Immobilizzazioni finanziarie	107.099	2,94%	1.652	0,04%	105.447	6382,99%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	197.611	5,42%	176.838	4,26%	20.773	11,75%
TOTALE IMPIEGHI	3.645.529	100%	4.153.602	100%	-508.073	-12,23%

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variazione assoluta	Variazione %
CAPITALE DI TERZI	830.311	22,78%	1.378.997	33,20%	-548.686	-39,79%
Passività correnti	821.350	22,53%	1.339.513	32,25%	-518.163	-38,68%
Debiti a breve termine	821.350	22,53%	1.339.513	32,25%	-518.163	-38,68%
Ratei e risconti passivi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Passività consolidate	8.961	0,25%	39.484	0,95%	-30.523	-77,30%
Debiti a m/l termine	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Fondi per rischi e oneri	0	0,00%	22.003	0,53%	-22.003	-100,00%
TFR	8.961	0,25%	17.481	0,42%	-8.520	-48,74%
CAPITALE PROPRIO	2.815.218	77,22%	2.774.605	66,80%	40.613	1,46%
Capitale sociale	2.000.000	54,86%	2.000.000	48,15%	0	0,00%
Riserve	774.605	21,25%	702.147	16,90%	72.458	10,32%
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Utile (perdita) dell'esercizio	40.613	1,11%	72.458	1,74%	-31.845	-43,95%
TOTALE FONTI	3.645.529	100%	4.153.602	100%	-508.073	-12,23%

Conto Economico

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variazione assoluta	Variazione %
------	----------------	---	----------------	---	---------------------	--------------

VALORE DELLA PRODUZIONE	3.174.469	100%	2.931.415	100%	243.054	8,29%
- Consumi di materie prime	0	0,00%	28.744	0,98%	-28.744	-100,00%
- Spese generali	1.920.250	60,49%	1.165.629	39,76%	754.621	64,74%
VALORE AGGIUNTO	1.254.219	39,51%	1.737.042	59,26%	-482.823	-27,80%
- Altri ricavi	1.240.701	39,08%	1.704.887	58,16%	-464.186	-27,23%
- Costo del personale	1.177.189	37,08%	1.668.414	56,91%	-491.226	-29,44%
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.163.671	-36,66%	-1.636.259	-55,82%	472.589	28,88%
- Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	5.398	0,17%	25.290	0,86%	-19.892	-78,66%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	-1.169.069	-36,83%	-1.661.549	-56,68%	492.481	29,64%
+ Altri ricavi e proventi	1.240.701	39,08%	1.704.887	58,16%	-464.186	-27,23%
- Oneri diversi di gestione	141.548	4,46%	127.923	4,36%	13.625	10,65%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	-69.916	-2,20%	-84.585	-2,89%	14.669	17,34%
+ Proventi finanziari	35.569	1,12%	64.941	2,22%	-29.372	-45,23%
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	-34.347	-1,08%	-19.644	-0,67%	-14.703	-74,84%
+ Oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	-34.347	-1,08%	-19.644	-0,67%	-14.703	-74,84%
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	0					
+ Proventi e oneri straordinari	74.950	2,36%	92.739	3,16%	-17.789	19,18%
REDDITO ANTE IMPOSTE	40.603	1,28%	73.095	2,49%	-32.492	44,45%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	157	0,00%	637	0,02%	-480	100,00%
REDDITO NETTO	40.446	1,27%	72.458	2,47%	-32.012	44,18%

POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

Come negli anni precedenti, nemmeno nell'esercizio 2025 sono stati eseguiti interventi straordinari, né investimenti diretti da parte di ZeroC.

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	2.785.953	63.471	2.849.424
Danaro ed altri valori in cassa	416	-32	384
Azioni ed obbligazioni non immob.	0	0	0
Crediti finanziari entro i 12 mesi	3	60.180	60.183
Altre attività a breve			

DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	2.786.372	123.619	2.909.991
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convert. (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a breve	0	0	0
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	2.786.372	123.619	2.909.991
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	1.649	45.267	46.916
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.649	45.267	46.916
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert. (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio/lungo periodo	0	0	0
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	1.649	45.267	46.916
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2.788.021	168.886	2.956.907

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sul totale impieghi
Liquidità immediate	2.909.991	80,21%
Liquidità differite	668.721	18,43%
Disponibilità di magazzino	0	0,00%
Totale attivo corrente	3.578.712	98,64%
Immobilizzazioni immateriali	2.297	0,06%
Immobilizzazioni materiali	0	0,00%
Immobilizzazioni finanziarie	46.950	1,29%
Totale attivo immobilizzato	49.247	1,36%
TOTALE IMPIEGHI	3.627.959	100%

Fonti	Valori	% sul totale fonti
Passività correnti	821.350	22,53%
Passività consolidate	8.961	0,25%
Totale capitale di terzi	830.311	22,78%
Capitale sociale	2.000.000	54,86%

Riserve e utili (perdite) a nuovo	774.605	21,25%
Utile (perdita) d'esercizio	40.613	1,11%
Totale capitale proprio	2.815.218	77,22%
TOTALE FONTI	3.645.529	100%

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del Codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari:

Elasticità degli impieghi	Esercizio precedente	Esercizio corrente
<i>Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.</i>		
Attivo circolante / capitale investito	1,00	0,97

Quoziente di indebitamento complessivo	Esercizio precedente	Esercizio corrente
<i>Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie</i>		
Mezzi di terzi/ Patrimonio netto	0,48	0,29

Indici gestionali	Significato	Esercizio precedente	Esercizio corrente
Rotazione dei debiti: Debiti vs. Fornitori/(Acquisti + Servizi + Godimento beni di terzi)*365	<i>L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.</i>	51,41	28,70

Copertura delle immobilizzazioni	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa</i>			
Patrimonio netto/Immobilizzazioni	296,84%	25,73%	-271,11%

Indice di indebitamento	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio</i>			
(TOT.PASSIVO - Patrimonio netto)/Patrimonio netto	49,70%	29,49%	-20,21%

Indice di indebitamento finanziario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda</i>			

[D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti+ D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio netto	31,28%	13,89%	-17,39%
--	--------	--------	---------

Mezzi propri su capitale investito	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi</i>			
A) Patrimonio netto / Totale attivo	66,80%	77,22%	10,42%

Oneri finanziari su fatturato	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda</i>			
C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,00%	0,00%	0,00%

Margine di struttura primario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.</i>			
A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)	2.765.255	2.645.639	-4,33%

Indice di copertura primario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.</i>			
[A) Patrimonio Netto] / ([B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio))	296,94	57,20	-80,74%

Margine di struttura secondario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.</i>			
[A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	2.804.745	2.774.966	-1,06%

Indice di copertura secondario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.</i>			
[A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	301,17	57,39	-80,95%

Capitale circolante netto	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti</i>			
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	2.627.907	2.577.355	-1,92%

Margine di tesoreria primario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità</i>			
[A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	2.797.897	2.757.362	-1,45%

Indice di tesoreria primario	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
<i>L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine</i>			

[A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	2,96%	4,06%	1,10%
---	-------	-------	-------

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
R.O.E	<i>L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa</i>	2,61%	1,44%	-1,17%
21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto				

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
R.O.I.	<i>L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica</i>	-39,49%	-33,84%	5,65%
[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO				

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
R.O.S.	<i>L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo</i>	-6,90%	-3,61%	3,29%
[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)				

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
R.O.A.	<i>L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria</i>	-2,04%	2,20%	4,24%
[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO				

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	<i>E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.</i>	-84.585	-19.885	76,49%

[A] Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]

Indice		Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione %
E.B.I.T. INTEGRALE	<i>E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.</i>	73.095	40.770	44,22%
	[A] Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

La società ha avviato dal mese di aprile 2025 le attività di gestione della sezione FORSU della biopiattaforma per conto di CAP Holding S.p.A.

In questo contesto di riavvio delle attività operative, la società ribadisce il proprio impegno sui temi della responsabilità sociale e della salvaguardia del territorio che sono parte integrante dei propri principi e comportamenti, sugli aspetti legati al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di qualità, di efficienza energetica e di tutela ambientale.

Il progetto Biopiattaforma ha avuto origine da una strategia di simbiosi industriale che sta permettendo di convertire l'area precedentemente occupata da un vecchio termovalorizzatore destinato alla chiusura, in un polo green e altamente innovativo, unico in Italia, basato sui seguenti principi:

- ottimizzazione dell'utilizzo delle fonti energetiche e delle risorse naturali;
- minimizzazione degli impatti ambientali negativi e massimizzazione di quelli positivi;
- Diffusione della cultura di un corretto approccio alle tematiche ambientali;
- miglioramento progressivo delle performance ambientali;
- Adozione di politiche di acquisto sensibili alle tematiche ambientali.

CONTENZIOSO

Ad oggi non risultano contenziosi in essere.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La Società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI RELATIVE AL PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

Si segnala che l'organico della società al 31 dicembre 2025 è composto da 16 addetti, di cui:

- 5 unità impegnate direttamente presso il sito di Sesto San Giovanni linea Forsu;

- 4 distaccati presso CAP Holding e 6 distaccati presso Cap Evolution nell'ambito di un contratto di rete sottoscritto il 01/04/2021;
- 1 distaccato presso Neutalia s.r.l. nell'ambito di un contratto sottoscritto con la società il 01/01/2024.

Con decorrenza dal 1° gennaio 2025, sono state effettuate 9 cessioni individuali di personale: 7 presso CAP Holding S.p.A. e 2 presso Cap Evolution.

SICUREZZA

La Società opera in tutti i suoi ambienti di lavoro in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la tutela della salute e sicurezza dei lavoratori. L'attività svolta in questo campo, prevede:

- il monitoraggio continuo aziendale a cura delle figure deputate ai sensi D. Lgs. n. 81/08;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. n. 81/08 mediante informative brevi e bacheca;
- la valutazione dei rischi e la gestione delle emergenze.

Si segnala che la società ha avviato dal mese di aprile 2025 le attività di gestione della sezione FORSU della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni, con presa in carico diretta delle stesse e messa in esercizio dell'impianto previo collaudo funzionale. Le attività sono eseguite per conto di CAP Holding S.p.A., avvalendosi anche del supporto operativo di CAP Evolution s.r.l. Tenuto conto di quanto sopra, è stato aggiornato in data 31/03/2025 il Documento di valutazione dei rischi della società ZeroC e conseguentemente, in data 01/04/2025 con rev. 1, è stato aggiornato il documento di valutazione dei rischi per la Biopiattaforma, unico ed integrato per tutte e tre le società coinvolte a vario titolo nella gestione del complesso sito Biopiattaforma. Uno dei principali cambi apportati rispetto alla versione precedente ha riguardato la mansione M17, Operatore Biopiattaforma, che è stata sdoppiata in M17a Operatore Biopiattaforma con VDT e M17b Operatore Biopiattaforma, in linea col nuovo assetto organizzativo

Successivamente è stata condotta una campagna di redazione di documenti di valutazione sui rischi specifici per la Biopiattaforma, in particolare per rumore, scariche atmosferiche, incendio, atmosfere esplosive, campi elettromagnetici.

Inoltre, stante la contiguità dell'impianto di trattamento FORSU con l'attiguo depuratore di Gruppo CAP e soprattutto tenuto conto, in particolare, dei contratti in essere tra le parti e delle relazioni anche sulla gestione di parte del personale in distacco, ZeroC mutua diverse Procedure e/o Istruzioni dal SGI di Gruppo CAP così come specifici documenti di valutazione dei rischi, di tipo generale e su rischi specifici, alcuni dei quali congiunti, poiché integrati gli aspetti pertinenti:

- in relazione alla gestione delle emergenze è stato aggiornato il Piano di Emergenza comune (rev. 03 del 21/05/2025) che gestisce gli aspetti di emergenza delle tre aree di lavoro e precisamente: area trattamento forsu;
- area cantiere costruzione forno fanghi;
- area impianto di depurazione.

Infine, ai fini della gestione delle potenziali interferenze tra le tre aree sopra citate, è stata redatta una linea guida specifica con indicazioni anche per la regolamentazione degli accessi nel sito e nelle singole aree.

INFORTUNI

Nel corso dell'anno 2025 non si sono registrati infortuni e pertanto i relativi indici infortunistici (IF e IG) del 2025 sono uguali a 0.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA.

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Pur non ritenendo che la Società sia esposta a rischi maggiori rispetto a quello delle altre società operanti in analoghi settori, si ritiene comunque utile riepilogare di seguito i principali rischi ed incertezze che possono interessare la Società.

RISCHI OPERATIVI

Per rischi operativi si intendono le possibili conseguenze avverse legate a processi, organizzazione o sistemi interni. I sistemi, le procedure, i controlli e le risorse umane di cui dispone la Società sono adeguatamente strutturati per garantire una gestione aziendale efficiente ed efficace.

RISCHI FINANZIARI

Le necessità finanziarie della Società sono essenzialmente coperte con le disponibilità liquide in possesso e con il normale flusso dei ricavi. La Società non è esposta a sostanziali rischi sui tassi di cambio, in quanto i propri crediti e debiti sono principalmente espressi in euro. Per quanto concerne la gestione del credito, si fa presente che la stessa è estremamente attenta e che le procedure aziendali poste in proposito in essere in ambito gestionale permettono di ridurre detto rischio a livelli fisiologici. In relazione, infine, al rischio di liquidità, si ritiene non sussista al momento alcuna particolare criticità.

RISCHI SULLA SICUREZZA DEI SISTEMI E DAI DATI AZIENDALI

ZeroC S.p.A. si è dotata di prassi e/o regole atte a garantire il rispetto degli standard e delle procedure dell'azienda in materia di Information Technology e ridurre ragionevolmente, in rapporto alla dimensione aziendale, i rischi informatici, nonché per il rispetto delle prescrizioni del Regolamento 679/2016 UE (c.d. GDPR) e della normativa nazionale in materia di trattamento dei dati personali.

INFORMAZIONI EX ART.2428 N.6 BIS C.C.

La Società non ha in essere investimenti in attività finanziarie, diverse da disponibilità liquide. La società non ha utilizzato strumenti finanziari derivati.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE

L'assemblea dei soci riunita il 29 aprile 2024 ha accertato il ricadere, a far tempo da quella stessa data, della società nella situazione di inefficacia (prevista dal comma 6 dell'art.16 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) delle clausole statutarie che garantivano ai soci "enti locali" il controllo analogo congiunto sulla società. Da quel momento, in base alla partecipazione maggioritaria posseduta da CAP Holding S.p.A. (80% del capitale sociale), ZeroC S.p.A. è soggetta al controllo di quest'ultima.

CAP Holding S.p.A., C.F. e P.IVA 13187590156, è una società a totale partecipazione pubblica, gestore unico del Servizio Idrico Integrato nell'ambito territoriale della ex Provincia di Milano, costituito secondo il modello gestorio dell'azienda pubblica "in house", in conformità con le condizioni richieste dalla delibera del Consiglio Provinciale e dalla Conferenza dei Sindaci dell'ambito territoriale di riferimento dell'11 ottobre 2012.

La società CAP Holding S.p.A. controlla alla data del 31.12.2025, inoltre:

- la società CAP Evolution S.r.l., C.F. e P.IVA 03988160960, interamente posseduta e sulla quale CAP Holding S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento agli effetti dell'art. 2497 c.c.;
- la società Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione C.F. e P. IVA n.07007600153 (non operativa);

Tra i soggetti correlati di CAP Holding S.p.A., infine, si segnala la società NEUTALIA s.r.l., C.F. P. IVA n. 03842010120, che è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture), tra cui CAP Holding S.p.A. che la partecipa al 33%.

Non si segnalano rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, diversi da quelli intervenuti con le società CAP Holding S.p.A., CAP Evolution S.r.l. e Neutalia S.r.l. di cui si dà informazione in altri punti della relazione.

Di seguito le principali operazioni di carattere commerciale tra ZeroC S.p.A., CAP Holding S.p.A. e CAP Evolution S.r.l. :

- contratto, stipulato nel 2025 e avente durata dal 1.04.2025 al 31.12.2025 tra ZeroC S.p.A. e CAP Evolution S.r.l. per il servizio di manutenzione della linea forsu della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni per il quale, nel corso del 2025 sono maturati a carico di ZeroC corrispettivi per euro 392.275;
- contratto, stipulato nel 2025 e avente durata dal 01.04.2025 al 31.12.2025 tra Zeroc S.p.A. e CAP Holding S.p.A. per il servizio di conduzione della linea forsu della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni per il quale, nel corso del 2025 sono maturati a carico di Cap Holding S.p.A. corrispettivi per euro 872.386;
- contratti di distacco di personale a libro ZeroC S.p.A., ma comandato totalmente o parzialmente presso CAP Evolution S.r.l., con addebito a quest'ultima dei relativi costi, ammontanti per il 2025 a euro 450.328;
- contratti di distacco di personale a libro ZeroC S.p.A., ma comandato totalmente o parzialmente presso CAP Holding S.p.A., con addebito a quest'ultima dei relativi costi, ammontanti per il 2025 a euro 302.617;
- contratto, stipulato nel 2024 tra ZeroC S.p.a. e CAP Holding S.p.A. per la prestazione, da parte di quest'ultima, delle attività inerenti i servizi assicurativi e gestione sinistri, avente durata dal 1.1.2024 al 31.12.2025, per il quale, nel corso del 2025, sono stati addebitati a ZeroC S.p.A. corrispettivi per euro 18.344;
- contratto, stipulato nel 2025 tra ZeroC S.p.A. e CAP Holding S.p.A. per la prestazione, da parte di quest'ultima, delle attività inerenti il servizio di responsabile della protezione dei dati, responsabile per il servizio per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, responsabile per il servizio di protezione e protezione, gestione del personale e relazioni sindacali, gestione amministrativa, attività corporate, gestione rifiuti, comunicazione, servizi relativi all'Information Technology, attività della Direzione General Counseling e Appalti e l'acquisto di dispositivi per la protezione individuale e indumenti di lavoro avente durata dal 01.01.2025 al 31.12.2025;
- per tali servizi, nel corso del 2025, sono stati addebitati a ZeroC S.p.A. corrispettivi per euro 94.541;
- contratto per prestazioni di servizi di assistenza, rappresentanza e consulenza fiscale per l'anno 2025 con cui Zeroc S.p.A. acquisisce dallo studio professionale incaricato da CAP Holding S.p.A. le prestazioni finalizzate a supportare adeguatamente la propria attività in materia contabile e tributaria. Il costo sostenuto da ZeroC S.p.A. nel corso del 2025 per le prestazioni oggetto di tale contratto è stato pari a euro 3.436;
- contratto, stipulato nel 2025 tra ZeroC S.p.A. e CAP Holding S.p.A., avente durata fino al 31.12.2025 con il quale ZeroC S.p.A. si impegna a corrispondere a CAP Holding S.p.A. quanto fatturato ai clienti per lo svolgimento del servizio smaltimento della FORSU derivanti dai contratti di mercato o tramite gare di appalto, al netto di un costo di intermediazione pari al 5%.

Per tale attività, l'importo riconosciuto nel 2025 a CAP Holding S.p.A. è stato pari a euro 1.008.313.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.

Conformemente alle disposizioni di cui agli artt. 2497 e seguenti del Codice civile, si fa presente che la Società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti. È salvo quanto specificato al paragrafo che precede.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI.

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, art. 2428 del Codice civile, si comunica che la Società non ha detenuto nel corso dell'esercizio, né direttamente né per interposta persona, azioni proprie e delle società da cui è partecipata.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO.

La Società non ha effettuato investimenti di rilievo in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio 2024.

EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

A valle della mancata conferma degli affidamenti in house da parte dei Comuni ex-soci, ZeroC si è attivata già nel corso del 2024 per acquisire contratti per lo smaltimento della forsu presso l'impianto di CAP Holding partecipando a gare indette da Comuni e gestori del servizio di raccolta rifiuti e alla data odierna ZeroC ha garantito la copertura degli spazi sino alla quasi saturazione capacità di trattamento dell'impianto cercando di orientarsi sempre di più verso quei comuni o clienti con tariffe a base di gara più elevate.

L'attività industriale della Società è stata poi riavviata sensibilmente nel mese di aprile 2025 e incrementerà ulteriormente il perimetro di gestione quando sarà completato l'avvio e la messa in esercizio della linea fanghi della Biopiattaforma (previsto per gennaio 2027) da parte della società CAP Holding S.p.A., proprietaria del sito.

I ricavi e costi operativi previsti per il budget 2026 che vedranno un esercizio di completa attività, pur limitato alla sezione FORSU della Biopiattaforma, sono i seguenti:

	euro
Valore della produzione (BUDGET 2026)	3.793.540
Costi della produzione (BUDGET 2026)	3.734.811
Differenza tra valore e costi della produzione	58.729
Proventi e oneri finanziari	0
Risultato prima delle imposte	58.729

Circa il personale, oggi a libro della società, ma non impiegato presso la stessa, si prevede che rimanga in regime di distacco presso Gruppo CAP e le altre società di rete citate sino all'avvio dei nuovi impianti (2027) ove il personale verrà poi impiegato.

RELAZIONE SU GOVERNO SOCIETARIO

La relazione di cui all'art.6, comma 3 e 4 del D.Lgs. 175/2016 (compresi elementi per la valutazione di quanto all'art.14 del medesimo decreto) è contenuta in separato e distinto documento rispetto alla relazione sulla gestione. Nondimeno nei paragrafi seguenti si presentano alcuni, tra i principali, strumenti che la società ha adottato per garantire conformità normativa e prevenzione dei rischi.

ATTIVITA' EX D.LGS. 231/01

Il Modello 231 costituisce uno strumento di supporto volto a prevenire la responsabilità amministrativa dell'ente ed è destinato ai componenti degli organi sociali e ai dipendenti di ZeroC, nonché a tutti coloro che operano per il conseguimento degli obiettivi della Società.

Il Documento viene costantemente e tempestivamente aggiornato alla luce di tutte le riforme normative che modificano periodicamente il novero dei reati presupposto rilevanti ai sensi del D. Lgs. 231/2001 nonché alla luce delle modifiche organizzative e di normativa interna.

L'ultimo aggiornamento è stato oggetto di approvazione durante il Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2023. L'aggiornamento ispirato alle "best practice" e alle linee guida di Confindustria in materia è stato finalizzato a rivedere la mappatura delle attività sensibili al fine di recepire il nuovo perimetro di business di ZeroC, i nuovi attori coinvolti e le novità normative.

In data 6 luglio 2023 il Consiglio di amministrazione di ZeroC ha provveduto alla nomina dell'Organismo di Vigilanza in composizione monocratica, individuato nell'avv. Fabrizio Ventimiglia.

Nel corso del 2025, l'Organismo di Vigilanza di ZeroC S.p.A. ha svolto attività di vigilanza e verifica sui protocolli previsti nel Modello 231.

CODICE ETICO DI ZEROC S.p.A.

Il Codice si rivolge a tutte le persone di ZeroC e a tutti coloro che a vario titolo e con differenti responsabilità operano, direttamente e indirettamente, o collaborano in nome o per conto o nell'interesse della Società. A tutti i destinatari è richiesto di osservare e, per quanto di propria competenza, di promuovere attivamente i valori etici e comportamentali attraverso l'esempio e la guida.

Il "Codice Etico" rappresenta un principio generale non derogabile del Modello 231 e raccoglie i principali valori etici che ispirano l'azione di ZeroC, il documento pone particolare attenzione al tema della sostenibilità e della responsabilità sociale al fine di rendere la Società parte attiva dello sviluppo sostenibile del territorio.

L'ultimo aggiornamento al Documento è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2023 ed è stato finalizzato a recepire la nuova normativa in materia di whistleblowing con indicazione della nuova piattaforma prevista per le segnalazioni.

PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E ADEMPIMENTI PER LA TRASPARENZA (AI SENSI DELLA L.190/2012 E DEL D.LGS 22/2013)

Il Consiglio di amministrazione, in data 29 gennaio 2026, ha approvato il "*Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2026 - 2028*", che costituisce parte integrante del sopra citato Modello 231 adottato dalla Società.

Il PTPCT 2026 – 2028 è stato predisposto attraverso un'attività di aggiornamento del precedente Piano alla luce delle risultanze del Risk Assessment 190 e delle indicazioni fornite dall'ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione (aggiornamento 2025).

I criteri per l'aggiornamento del Piano sono stati previamente illustrati nel Consiglio d'Amministrazione del 17/12/2025.

Il PTPCT delinea la strategia anticorruzione di ZeroC e rappresenta lo strumento di programmazione ed attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e disciplina le misure organizzative interne finalizzate

all'attuazione della normativa sulla trasparenza, sulla base della legislazione vigente in materia, nonché delle disposizioni emanate dall'ANAC.

Con delibera del Consiglio d'Amministrazione in data 26 gennaio 2024, il dott. Gian Luca Oldani è stato nominato Responsabile della Prevenzione della Corruzione con attribuzioni, ai sensi dell'art. 43 del D.lgs. 33/2013, anche delle funzioni di Responsabile della Trasparenza (RPCT), sino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2025.

Il RPCT ha definito, in accordo con l'Organismo di Vigilanza, appositi flussi informativi riguardanti fatti o circostanze apprese nell'esercizio delle rispettive specifiche funzioni.

La trasparenza è considerata dalla Società uno strumento fondamentale per la prevenzione di fenomeni corruttivi, volta a favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'uso delle risorse pubbliche e la partecipazione collaborativa e attiva dei cittadini.

ZeroC si è dotata di una politica interna volta a caratterizzare ogni procedimento amministrativo secondo i criteri di trasparenza ed accessibilità nel rispetto della normativa vigente. Sul sito istituzionale è istituita apposita sezione, denominata "*Società trasparente*", nella quale sono pubblicate tutte le informazioni previste dalle disposizioni normative in materia, secondo il criterio della compatibilità, tra cui i dati riguardanti l'organo amministrativo e di controllo, l'organizzazione, gli incarichi di collaborazione e consulenza, gare e appalti, le informazioni ambientali, ecc. Nella sezione "*Società trasparente*" è pubblicato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Signori Azionisti, sulla scorta delle informazioni che Vi sono state fornite, Vi invito ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 ed a deliberare in merito alla destinazione dell'utile, così come proposto nella Nota Integrativa.

Sesto San Giovanni, XX marzo 2026.

II PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Avv. Barbara Mancari